

FIERS D'AVOIR SERVI LA VILLE DE METZ DE 2008 À 2020

Rendre compte de son action devant les citoyens est un devoir, pour celles et ceux qui ont eu la charge et l'honneur de gérer une collectivité, suite à une élection démocratique. Cette mission, nous l'avons totalement assumée, avec Dominique GROS, entre 2008 et 2020. Notre équipe de 41 conseillères et conseillers a travaillé solidairement pendant deux mandats, soit 12 ans, avec un seul but : servir les habitants de notre ville, Metz, et la préparer au futur. 12 années à faire face aux bonnes et aux mauvaises nouvelles. 12 années à agir pour développer des services publics, promouvoir la Ville et la Métropole en matière économique et culturelle, veiller à une gestion durable de nos ressources, en ayant toujours à cœur d'améliorer la qualité de vie de tous les habitants.

Nous nous devons de vous rendre compte pour que vous sachiez la réalité, mais aussi pour témoigner du chemin parcouru avec les messin(e)s dans tous les domaines (Transports, Ecoles, Sécurité, Emploi, Energie, Agenda 21, Démocratie Participative, Culture, Propreté,...).

En tant qu'élu(e)s nos objectifs étaient de répondre aux attentes des messines et des messins, et de faire en sorte que la Ville de Metz joue pleinement son rôle d'entraînement pour l'ensemble du territoire : ce qui n'était manifestement plus le cas avant notre arrivée aux responsabilités en 2008 (cf note INSEE Lorraine – septembre 2011) Etablir ce document, qui devra être complété, c'est d'abord accomplir notre devoir envers les habitants de notre ville. Il rappelle nos actions et nos résultats. Mais il veut aussi rétablir la vérité dans le fatras de nombreuses contre-vérités, voire de mensonges, qui circulent sur le bilan de nos deux mandats. Il se veut aussi comme une base de travail pour toutes celles et tous ceux qui veulent poursuivre, dans les années futures, tout le travail que nous avons mené de 2008 à 2020, en partageant notre vision de l'avenir pour la ville de Metz et ses habitants. Nous remercions sincèrement Hacène Lekadir, Thomas Scuderi, Myriam Sagrafena pour l'aide qu'ils nous ont apportée dans leurs domaines de responsabilité municipale, ainsi que Monique, Bernard, Michel et Kévin pour leur aide et leurs conseils.

Isabelle KAUCIC – Danielle BORI – Jean louis LECOCQ – Pierre GANDAR – Gilbert KRAUSENER

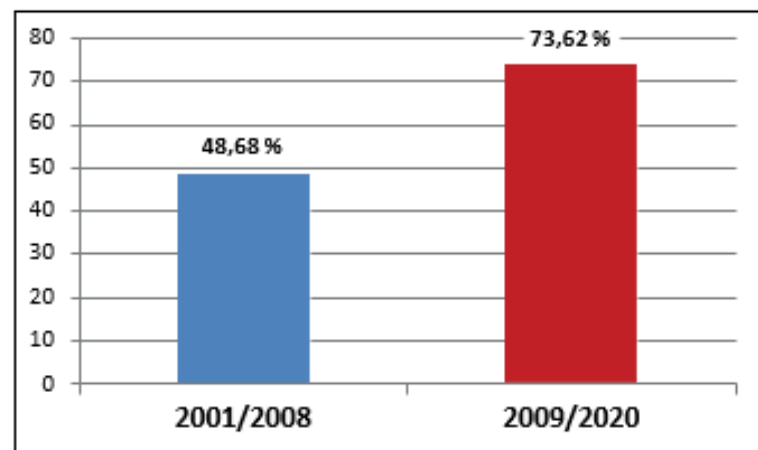
Elu(e)s de la majorité de 2008 à 2014

M. Dominique GROS - Mme Christiane PALLEZ - M. Richard LIOGER - Mme Isabelle KAUCIC - M. Thierry JEAN - Mme Anne FRITSCH-RENARD - M. William SCHUMAN - Mme Brigitte LEBLAN - M. Belkhir BELHADDAD - Mme Danielle BORI - M. Sébastien KOENIG - Mme Patricia SALLUSTI - M. Jean-Michel TOULOUZE - Mme Nathalie DE OLIVEIRA - M. Antoine FONTE - Mme Marielle OLESINSKI - M. Olivier PAYRAUDEAU - Mme Selima SAADI - M. René DARBOIS - Mme Raphaëlle PISTER - M. Hacène LEKADIR - Mme Michèle MEDOC - M. Patrice NZIHOU MOUNHOUDA - Mme Françoise FERRARO - M. Gilbert KRAUSENER - Mme Huguette KNECHT - M. Thomas SCUDERI - Mme Maryse BRESSON - M. Jacques TRON - Mme Danielle HEBER-SUFFRIN - M. Daniel PLANCHETTE - Mme Marie RIBLET - M. Stéphane MARTALIE - Mme Claire MERTZ - M. Bernard HEULLUY - Mme Catherine OASI-SCHAEFFER - M. Pierre GANDAR - Mme Laure DUPONT - M. Jean-Louis LECOCQ - Mme Martine CARRE-VERDIER - M. Jacques MARECHAL

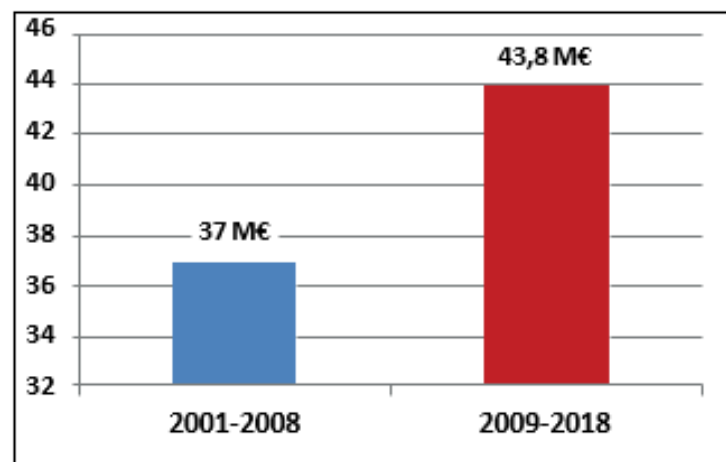
Elu(e)s de la majorité de 2014 à 2020

M. Dominique GROS - Mme Aurélie FILIPPETTI - M. Richard LIOGER - Mme Isabelle KAUCIC - M. René DARBOIS - Mme Danielle BORI - M. Jean-Michel TOULOUZE - Mme Patricia SALLUSTI - M. Sébastien KOENIG - Mme Marie – Anne ISLER BEGUIN - M. Hacène LEKADIR - Mme Béatrice AGAMENNONE - M. Guy CAMBIANICA - Mme Sélima SAADI - M. Raphael PITTI - Mme Hanifa GUERMITI - M. Thomas SCUDERI - Mme Agnès MIGAUD - M. Belkir BELHADDAD - Mme Nathalie DE OLIVEIRA - M. Jean-Louis LECOCQ - Mme Françoise FERRARO - M. Patrice NZIHOU - Mme Nadia SEGHIR - M. Gilbert KRAUSENER - Mme Doan TRAN - M. William SCHUMAN - Mme Christine AGUASCA - M. Thierry JEAN - Mme Myriam SAGRAFENA - M. Bernard HEULLUY - Mme Margaud ANTOINE-FABRY - M. Jacques TRON - Mme Marylin MOLINET - M. Daniel PLANCHETTE - Mme Catherine MOREL - Mme Anne HOMMEL - M. Pierre GANDAR - Mme Marie RIBLET - Mme Laure DUPONT - M. Stéphane MARTALIE - M. Yoan HADADI

1 - EN 2008, RETARD STRUCTUREL DE LA VILLE DE METZ SOULIGNÉ PAR LE RAPPORT DE LA CHAMBRE RÉGIONALE DES COMPTES



Taux de réalisation des investissements



**Dépenses d'équipements en moyenne annuelle
(millions d'€)**

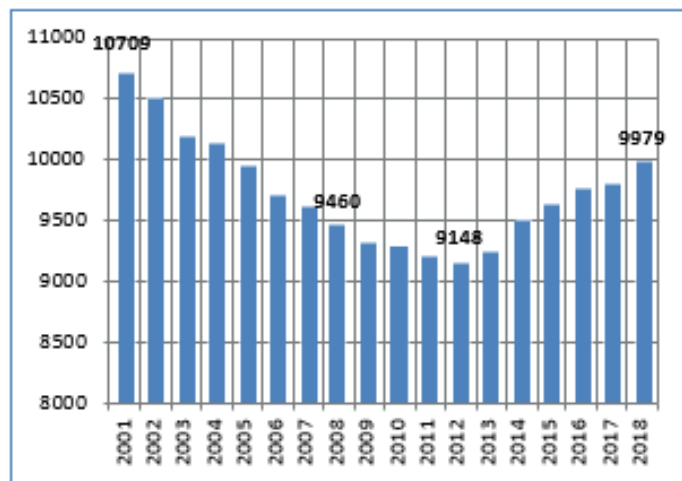
Extrait rapport de la Chambre Régionale des Comptes en 2010 sur la gestion de la ville avant 2008 :

- "La ville de Metz, dont le taux d'équipement demeure parmi les plus modestes de sa catégorie, est aujourd'hui confrontée à la nécessité d'accroître de manière sensible sa capacité d'investissement"
- "La ville de Metz est restée longtemps marquée par le relatif archaïsme de la gestion de ses services municipaux, caractéristique qui obère aujourd'hui sa capacité à affronter les enjeux de la nouvelle organisation qui se met en place. Les défauts organisationnels conjugués à l'inadaptation des modalités de gestion ont aussi conduit la chambre à relever des distorsions significatives, tant dans la conduite des affaires communales que dans l'exécution de ses missions"
- "Faible taux de réalisation des investissements devrait être corrigé, dès lors que la commune sera en mesure de relancer les investissements, désormais indispensables à la mise en sécurité ou à la rénovation d'équipements communaux"

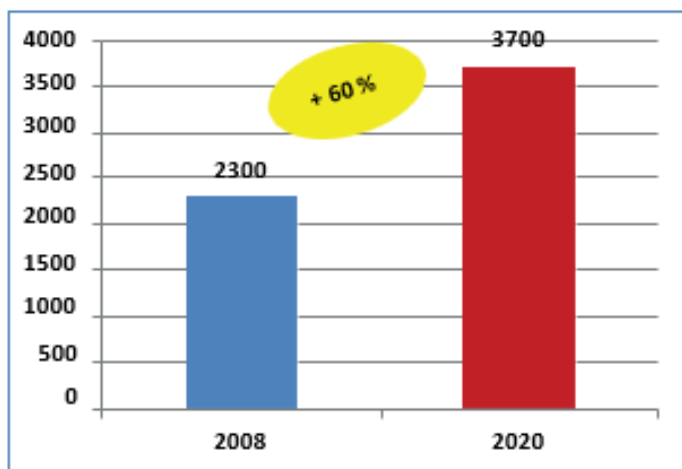
Commentaires :

- Le rapport met l'accent sur le faible taux de réalisation des investissements à Metz (inférieur à 50 %). Dès 2009, nous avons porté ce taux à plus de 70 %.
- Le rapport soulignait les trop faibles dépenses d'équipements, nettement inférieures à celles de la strate. Nous avons dès 2009 porté les dépenses à 43,8 M€ en moyenne annuelle. C'est 20 % de plus que la moyenne 2001-2008.

2 - EFFECTIFS SCOLAIRES - RESTAURANTS SCOLAIRES - PÉRISCOLAIRE - TARIFS,...



Evolution des effectifs dans les écoles



Fréquentation des cantines scolaires

Depuis 2008 la ville de Metz se définit comme une ville éducatrice, une ville qui porte les valeurs d'égalité, de participation citoyenne, d'éducation à la paix et au développement durable. Nous avons fait de l'éducation une priorité, une ambition, un bien commun qui repose sur tous les acteurs éducatifs : enseignants, parents d'élèves, agents associatifs et municipaux.

Une augmentation de 60 % de la fréquentation des cantines scolaires :

En plus d'avoir endigué la baisse des effectifs dans les écoles (moins 1249 élèves de 2001 à 2008), nous avons augmenté sensiblement la fréquentation des restaurants scolaires qui passe de 2300 repas par jour à notre arrivée en 2008 à 3700 repas/jour en 2020 (+ 60%). Avec la création de 5 restaurants scolaires, et une augmentation des lieux de restauration qui passe de 14 à 25 lieux de 2008 à 2020.

Nous avons mis en place une tarification sociale basée sur le quotient familial de 1 euro pour les plus bas revenus, qui concerne 52% des familles.

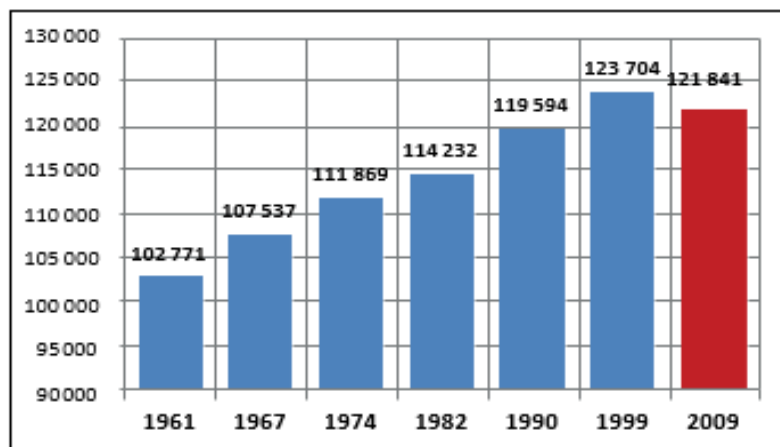
Nous avons amélioré la qualité nutritionnelle des repas (qui passe de médiocre à excellent selon l'UFC que choisir), développé la lutte contre le gaspillage alimentaire, amélioré sensiblement l'approvisionnement en produits bio et développé les filières locales.

En 2008, seulement 27% des élèves mangent à la cantine avec des disparités territoriales importantes : 51% à Ste Thérèse contre 17% à La Patrotte et 8% à Borny. Nous avons corrigé ces disparités !

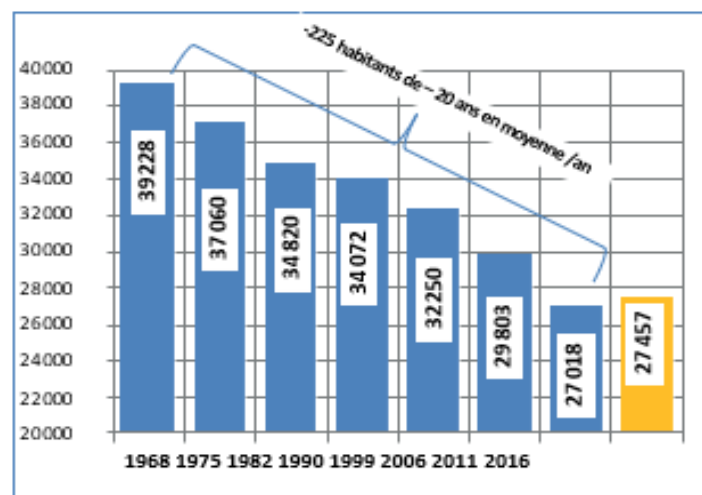
Développer le périscolaire , le soutien aux élèves et l'accès à la culture :

En 2008, 39 000 € étaient consacrés à l'accueil du soir, nous sommes en 2020 à 2 millions d'€ avec une nette augmentation des sites d'accueil qui sont passés de 24 à 39. 15 associations proposent un accueil et un programme à 1500 enfants/jour, avec 5700 familles concernées. Nous avons également développé l'aide aux devoirs qui concerne 24 sites avec des groupes de 14 élèves.

3 - POPULATION - EVOLUTION DES MOINS DE 20 ANS - SOLDE MIGRATOIRE



Evolution du nombre d'habitants (source INSEE)



Evolution de la population < 20 ans (INSEE)

Corriger les évolutions démographiques négatives nécessite un temps long afin que les actions mises en œuvre depuis 2008, produisent leurs effets sur l'augmentation de la population.

Démographie à Metz : le tournant des années 2000 :

A notre arrivée à la direction de la ville en 2008, nous n'avions pas encore toutes les données statistiques de l'INSEE nécessaires pour bien mesurer la réalité démographique de la ville. Certains indicateurs nous montraient cependant des évolutions négatives pour la ville (logements, emplois,...).

Avec le recul statistique nécessaire, les données de l'INSEE montrent nettement un retournement démographique de la population de la Ville de Metz à partir du début des années 2000, avec moins 1863 habitants de 2000 à 2009.

Un solde migratoire fortement dégradé :

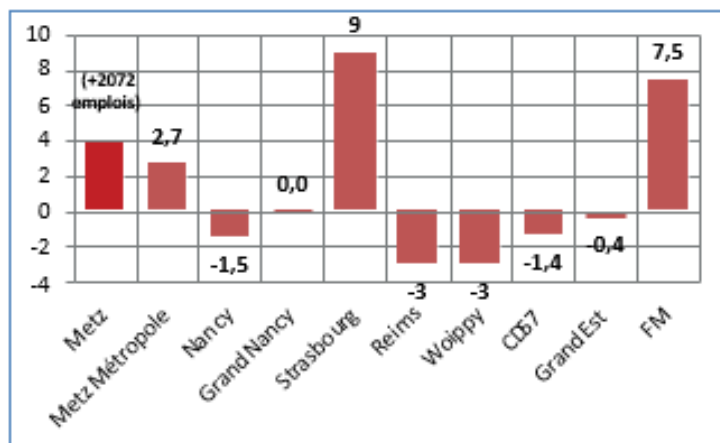
On peut constater – avant notre arrivée en 2008 - un doublement du déficit des arrivées sur les départs de Metz au début des années 2000, période pendant laquelle on enregistre en moyenne chaque année environ 6000 arrivées pour 7000 départs.

La Ville de Metz regagne des moins de 20 ans : une première depuis 1968 :

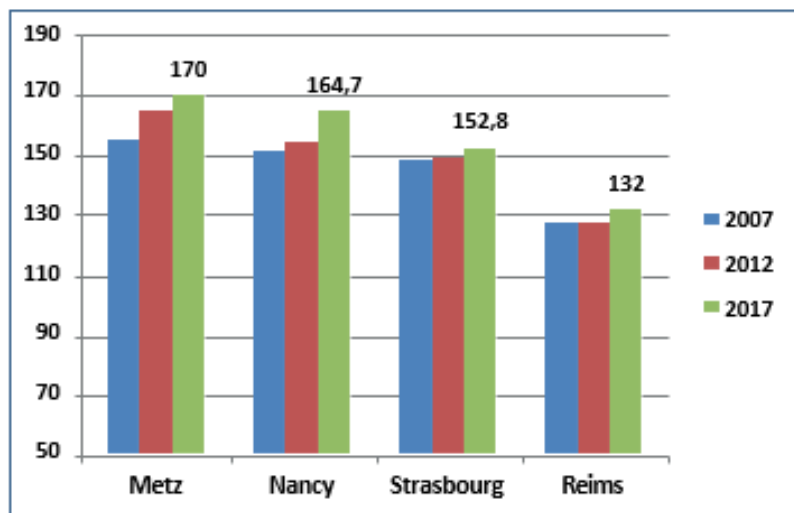
Les données de la Ville de Metz par tranche d'âge nous montrent une perte régulière des moins de 20 ans de 1968 à 2011 avec moins 12 210 habitants (perte de 225 habitants de moins de 20 ans en moyenne par an sur cette période).

Depuis 2011, la Ville de Metz regagne à nouveau des habitants de moins de 20 ans, avec 400 habitants supplémentaires de 2011 à 2016 (80/an), montrant une nouvelle dynamique de la Ville de Metz pour les moins de 20 ans.

4 - EMPLOIS SALARIÉS MARCHANDS - CONCENTRATION DE L'EMPLOI



Evolution des emplois marchands de
2009 à 2019 à Metz (ACOSS)



Indicateur de concentration de l'emploi (INSEE)

Avec la crise financière de 2008, puis avec le départ des militaires, le maintien et la création de nouveaux emplois ont été des axes majeurs de travail dès le début de notre mandat.

Metz a retrouvé les emplois marchands d'avant la crise de 2008 :

A la fin 2019, la Ville de Metz compte 51 674 emplois marchands (65 % des emplois de Metz Métropole pour 53 % de la population). De 2009 à 2019 la Ville de Metz a connu une baisse des emplois due à la crise de 2008 et à celle du départ des militaires. En 2019, la ville de Metz a dépassé le nombre d'emplois de 2009 avec 2072 emplois salariés supplémentaires (+3,9%).

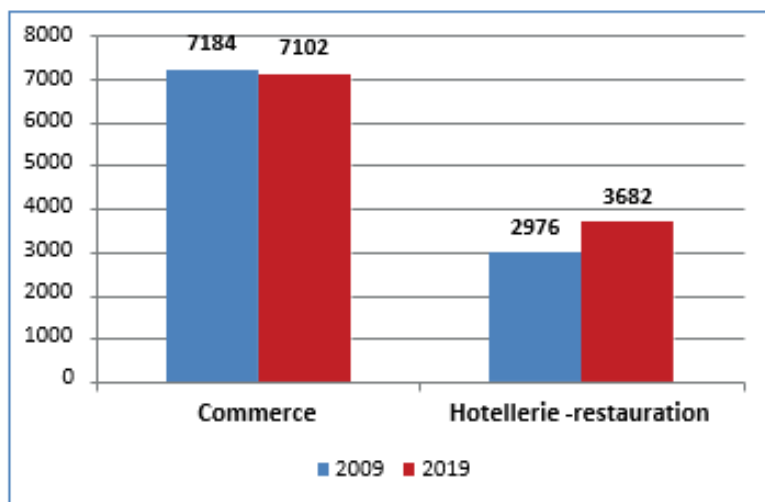
En comparaison avec d'autres Villes du Département, de la Région et de la France métropolitaine, la Ville de Metz a su créer les conditions favorables à la création d'emplois salariés. A noter qu'à Woippy il manque 3 % des emplois salariés en 2019 pour retrouver le nombre d'emplois de 2009.

Un taux de concentration de l'emploi de 170 :

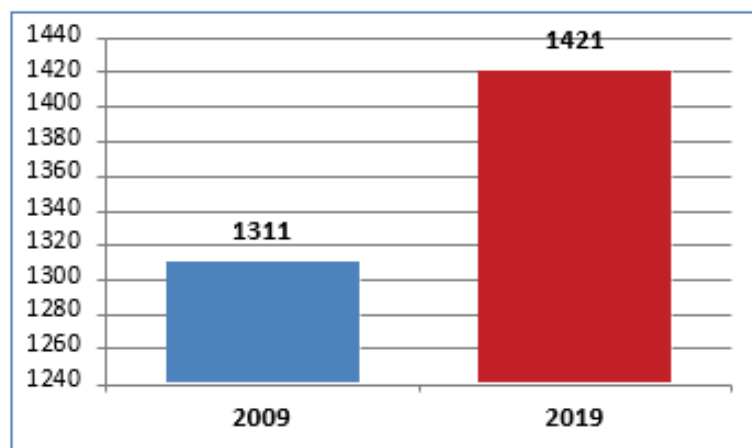
Signe d'attractivité économique, la ville de Metz concentre de plus en plus d'emplois pour ses habitants et les EPCI voisines. Si on compare le taux de concentration de l'emploi, avec un taux de 170, la ville de Metz a le taux le plus élevé des grandes villes de la Région Grand Est.

Taux de concentration de l'emploi : mesure le rapport entre le nombre d'emplois proposés par rapport à la population active (de 15 à 64 ans) qui y réside.

5 - ATTRACTIVITÉ - COMMERCE - HÔTELLERIE - RESTAURATION - CRÉATION D'ENTREPRISES - TOURISME



Evolution des emplois salariés dans le commerce et l'hôtellerie restauration de 2009 à 2019 (ACOSS)



Historique de création d'établissements à Metz (INSEE)

Une offre touristique et culturelle reconnue mondialement :

La dynamique d'attractivité de la Ville de Metz peut se mesurer par l'évolution des nuitées d'hôtels qui affiche une croissance de près de 30 % de 2014 à 2018 (49 000 à 63 000). Cette forte progression est le résultat d'une nette amélioration de l'offre touristique de la ville de Metz au cours de ces dernières années (Centre Pompidou, Festival Constellation, Marché de Noël, Centre des congrès,...)

Le secteur de l'Hôtellerie – Restauration en forte progression :

En appui de cette évolution positive de l'attractivité de la ville, le nombre de salariés dans le secteur de l'hôtellerie-restauration gagne plus de 700 emplois salariés de 2009 à 2019 (+24 %).

Stabilité des emplois salariés dans le commerce :

7102 salariés travaillent dans le commerce à Metz à la fin 2019, c'est 82 emplois de moins qu'en 2009 (-1,1%). En comparaison avec les quatre plus grandes villes du Grand Est, Metz résiste mieux aux mutations de ce secteur, grâce à une amélioration de l'offre commerciale.

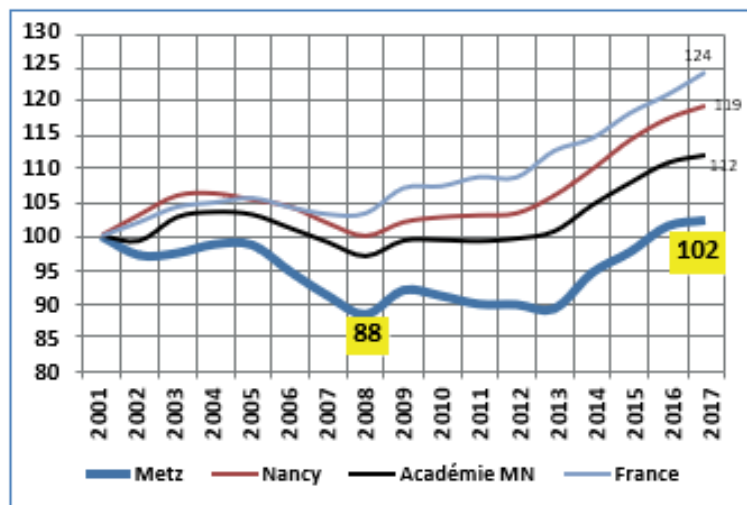
| | 2009 | 2019 | Evolution |
|------------|-------|-------|-----------|
| Metz | 7184 | 7102 | -82 |
| Nancy | 4467 | 3938 | -529 |
| Strasbourg | 13151 | 12544 | -607 |
| Reims | 8504 | 7929 | -575 |

Emplois salariés dans le commerce (source ACOSS)

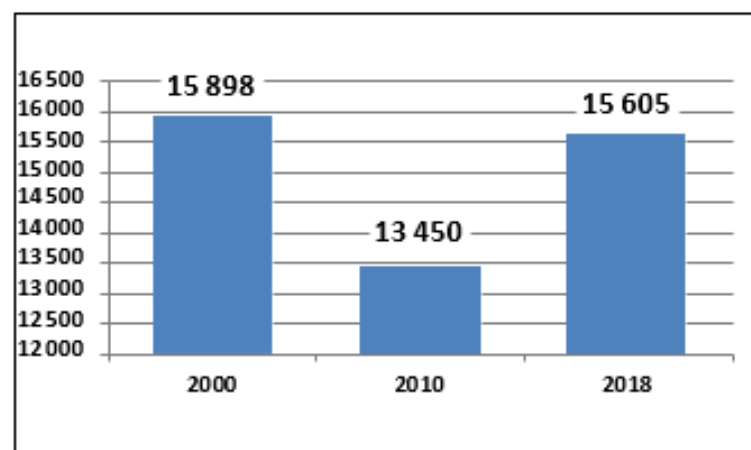
Des créations d'établissements en hausse :

Au niveau des créations d'établissements, la ville de Metz affiche 1421 créations d'établissements en 2019 (+8% par rapport à 2009). Dans le secteur marchand on compte 106 établissements supplémentaires par rapport à 2009. Sur la même période, la ville de Nancy perd 226 établissements.

6 - ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR - UNIVERSITÉ - ETUDIANTS



Effectifs étudiants dans l'enseignement supérieur



Etudiants université site de Metz
(hors ENIM)

Le développement de la Ville de Metz et celui de la Métropole sont très dépendants de l'évolution de l'Enseignement Supérieur et de la vie étudiante. Des moyens importants ont été engagés sur la période 2008-2020 pour soutenir l'Enseignement supérieur et la Recherche, avec une augmentation sensible des subventions à l'Université pour le site messin. Nous avons cependant toujours estimé que le potentiel universitaire messin était insuffisant par rapport à son bassin d'emploi et son potentiel important d'acteurs dans l'industrie.

Baisse sensible du nombre d'étudiants au début des années 2000

Metz a connu au début des années 2000 une baisse sensible du nombre d'étudiants (-2600 et -12%), plus importante que dans la plupart des autres villes universitaires. D'après les données du Ministère, Metz n'a retrouvé un taux de croissance annuel identique à celui observé sur les autres sites qu'à partir de 2013.

A la fin 2017, l'aire urbaine de Metz compte près de 23 000 étudiants, en progression de 12,4% par rapport à 2013.

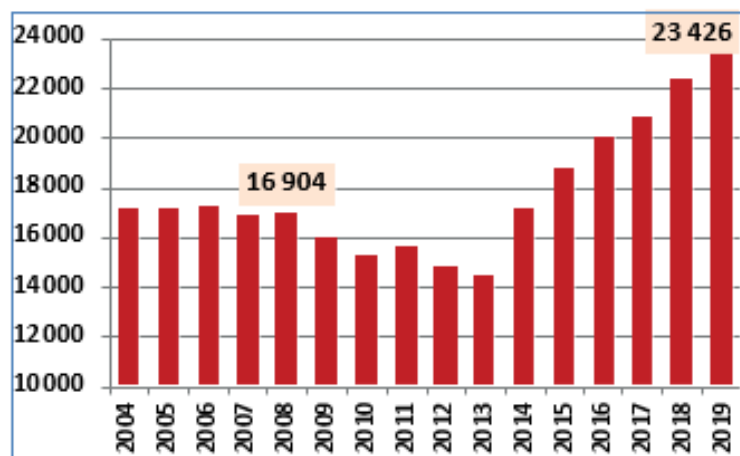
- 14ème rang des Métropoles en termes d'évolution sur les 22 métropoles
- Première des 22 Métropoles pour la part d'étudiants internationaux avec 15,4% en 2018 (12,3% pour le Grand Nancy).
- La part des étudiants de Metz Métropole dans l'Université Lorraine est passée de 25,1% en 2013 à 26,6% en 2018.
- Avec 15 605 étudiants en 2018, le site messin de l'Université de Lorraine a retrouvé les effectifs de 2001.

Des investissements majeurs sur le site messin :

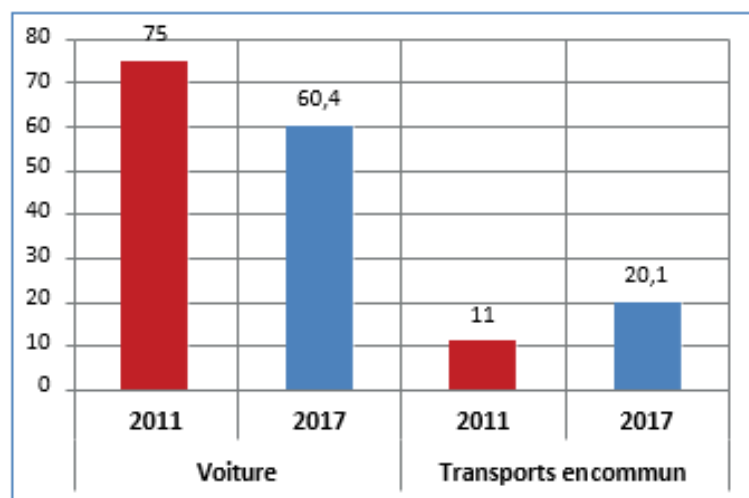
La Métropole a beaucoup investi pour développer l'Enseignement Supérieur et la Recherche avec une augmentation sensible des moyens budgétaires, notamment en soutien à l'Université pour le site messin.

Projets structurants 2008-2020 : 1ère année PACES, Institut Lafayette, IRT, CEATech, restaurant Metz in au technopole Centre Pierre Janet, nouvelles chambres à Saulcy, Chaire Photonique, Labex Damas, Etudiants dans la ville, ImpactE, Centre Simone Veil, Installation ENIM au Technopôle,... et nous avons connecté METTIS aux Campus Messins.

7 - TRANSPORTS EN COMMUN - GAZ EFFET DE SERRE - POLLUTION



Evolution du nombre de voyageurs en milliers



Utilisation de la voiture et des transports en commun pour se rendre sur son lieu de travail à Metz (source INSEE)

Notre ambition dès notre arrivée en 2008 : rattraper notre retard dans l'utilisation des transports en commun :

En 2008, la Ville de Metz accusait un net retard en matière d'utilisation de transport en commun, principalement pour les déplacements domicile-travail. En 2011, 75 % des messins utilisaient leur voiture pour se rendre sur leur lieu de travail, et seulement 11 % les transports en commun.

Net recul de l'utilisation de la voiture pour se rendre sur son lieu de travail avec la création de METTIS...

METTIS a révolutionné l'utilisation des transports en commun à Metz avec 23,4 millions de passagers en 2019, c'est 40 % de plus qu'en 2008 (+6,5 millions de passagers).

En 2019, 1 salarié messin sur 5 utilise les transports en commun pour se rendre sur son lieu de travail, contre 1 sur 10 en 2008.

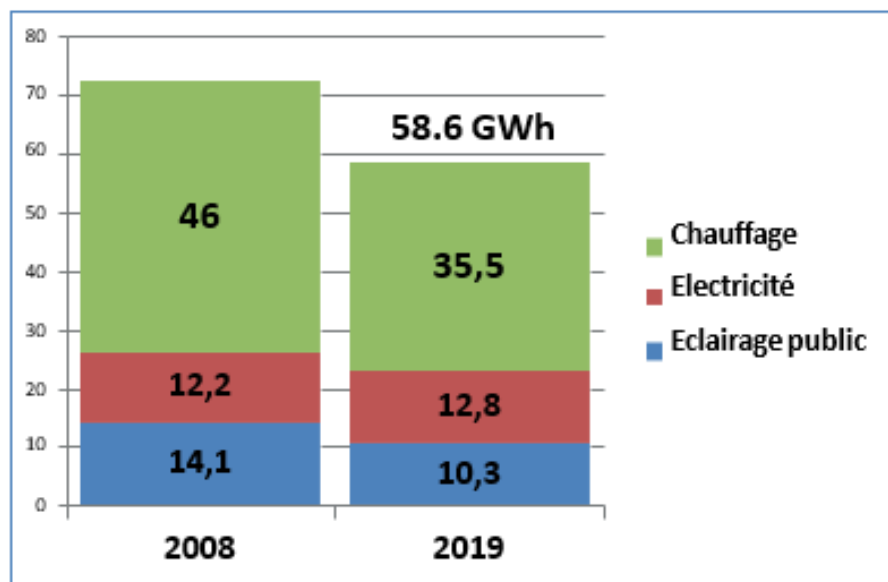
Ce rattrapage en matière d'utilisation des transports en commun a été un facilitateur pour les personnes à la recherche d'emploi et pour les Quartiers Politique de la Ville.

....avec des effets positifs pour le climat et la pollution :

La baisse de 15 % d'utilisation de la voiture pour se rendre sur le lieu de travail entraîne une baisse de la pollution en ville (Nox,SO2, particules fines,...), et des émissions de Gaz à Effet de Serre.

La ville de Metz a développé un plan vélo en 2010, avec 80 kms de pistes cyclables en 2019. En 2019, la ville de Metz dispose de 93 kms de linéaire de zone 30, c'est 37 % de la voirie.

8 - ENERGIE - OBJECTIF EUROPÉEN - GAZ EFFET DE SERRE



La consommation d'énergie, la baisse des émissions des gaz à effet de serre, l'augmentation de la part des énergies renouvelables ont été des éléments clés de notre stratégie Bas Carbone depuis 2008.

Metz s'est engagée dès 2009, aux côtés d'autres Villes d'Europe, à signer la Convention des Maires européens avec l'objectif de réduire de plus de 20 % ses émissions de gaz à effet de serre d'ici 2020. Ainsi, elle a été l'une des premières villes d'Europe à s'engager.

La consommation d'énergie de la ville de Metz est passée de 72,3 GWh en 2008 à 58,6 GWh en 2019, moins 20 % sur cette période. Avec une baisse de 60 % des émissions de gaz à effet de serre, et une part de 50 % d'énergie renouvelable dans le mix énergétique.

En 2014, la ville de Metz est gratifiée du label «Ecoréseau de Chaleur» récompensant son exemplarité pour son réseau de chauffage urbain (3ème plus long réseau français de chaleur urbain alimenté avec plus de 60 % d'origine renouvelable). Ainsi, la Ville de Metz a largement dépassé l'objectif européen fixé pour 2020 de 20 % d'énergie renouvelable dans son mix énergétique.

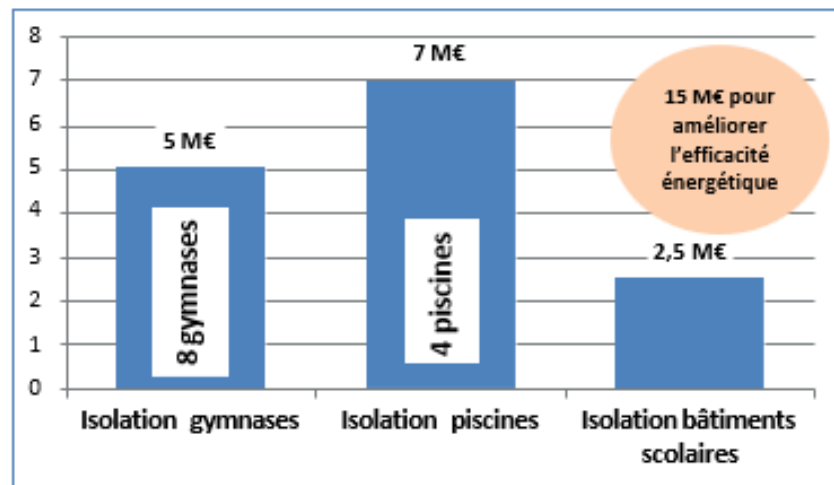
Réduction de 57 000 tonnes de Gaz à Effet de Serre par an :

Notre stratégie volontariste pour le climat au travers notamment de l'Agenda 21 a permis de réduire de 57 000 tonnes de CO₂ d'origine fossile chaque année (l'équivalent de 20 000 véhicules parcourant 15000 km/an).

| Ville de Metz | 2008 | 2020 (prév) |
|---------------------------|----------------|---------------|
| Consommation d'énergie | 72 GWh | 58 GWh |
| Part énergie renouvelable | 7,2 GWh (10 %) | 29 GWh (50 %) |
| Emissions CO ₂ | 12 300 t | 5 000 t |

9 - AGENDA 21 - ENVIRONNEMENT - DÉVELOPPEMENT DURABLE

| Orientations stratégiques de l'AGENDA 21 – 3 ^{ème} Génération de la Ville de Metz | | | | |
|--|--|---|--|---|
| Contribuer à l'épanouissement de tous les êtres humains | Atténuer le changement climatique et adapter le territoire | Renforcer la cohésion sociale et les solidarités entre territoires et générations | Développer des modes de production et de consommation responsables | Préserver la biodiversité, protéger les milieux et les ressources |



Plan d'actions isolation thermique (millions d'€)

Un programme reconnu nationalement :

Plus exhaustif et ambitieux que la version de 2007, nous avons adopté en 2011 le deuxième Agenda 21 local. Après évaluation par des experts, il a été reconnu "Agenda 21 local France" par le Ministère de l'Ecologie du Développement Durable et de l'Energie en mars 2013. Ce programme, d'une cinquantaine d'actions, a été très remarqué au niveau national pour certaines de ses actions exemplaires.

Des résultats qui transforment l'image de Metz :

Metz se hisse en tête du classement de l'Observatoire des villes vertes, publié le 4 février 2020 par l'Unep et Hortis avec Angers et Nantes.

L'Etude Sésame est une première en Europe. Elle permet de croiser les données sur les arbres. Elle constitue un outil d'aide à la décision pour la plantation d'arbres en ville.

Nous avons réduit drastiquement l'usage des pesticides (100 % de réduction)

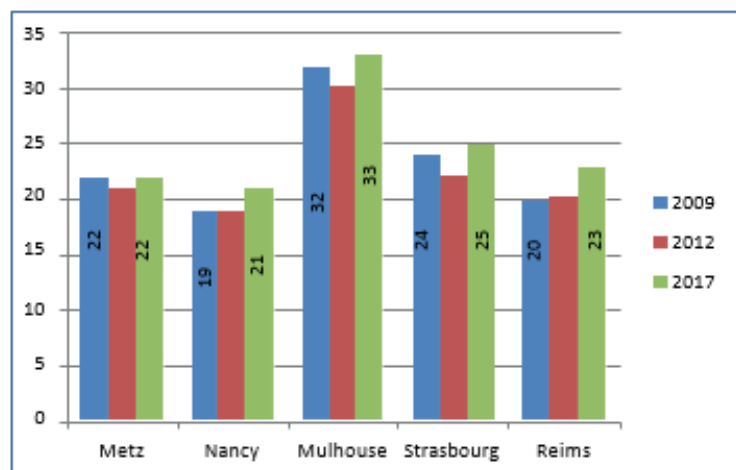
Plan d'action ambitieux pour l'isolation :

Plan d'action de 15 M€ pour améliorer l'efficacité énergétique des bâtiments (5M€ pour les gymnases, 7M€pour les piscines, 2,5 M€ pour l'isolation des bâtiments scolaires)

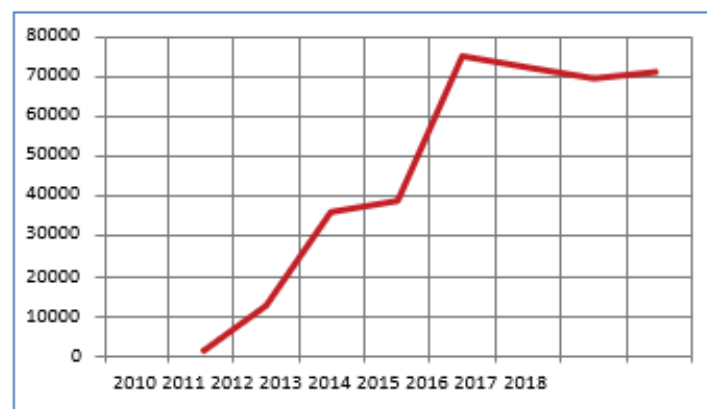
Un troisième Agenda 21 pour un territoire durable et solidaire :

En 2018, en tenant compte des résultats du deuxième Agenda 21, nous avons proposé pour la période 2018-2020 un projet de Territoire Durable et Solidaire (PTDS) (3ème Agenda 21). Plus de 40 organisations-partenaires de la Ville et plus d'une centaine de représentants des comités de quartiers étaient mobilisés pour le 3ème Agenda

10 - PAUVRETÉ - SOLIDARITÉ



Evolution du taux de pauvreté à 60 % du revenu médian (INSEE)



Nombre d'heures dédiées à la clause sociale pour les chantiers de la ville

Forte concentration de la pauvreté dans les villes centres :

Les villes centres connaissent des seuils de pauvreté plus élevés que dans les territoires périphériques. En effet, ceci est dû à la présence des services sociaux plus nombreux « en ville » qui permet de mieux répondre aux questions liées à la précarité. Ainsi, si le taux de pauvreté atteint 22% à Metz il est de 13% dans la métropole messine.

Cependant, ce taux de 22% est resté stable entre 2009 et 2017. Cette stabilité est spécifique à la ville de Metz si on la compare aux autres grandes villes de la Région Grand Est qui connaissent toutes une augmentation du taux de pauvreté.

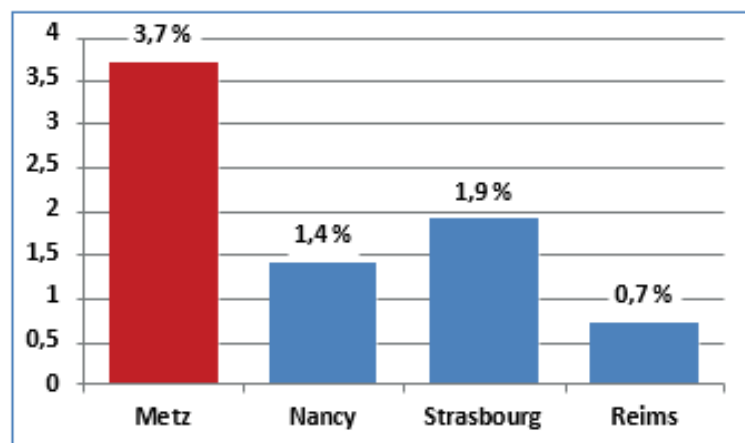
Dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville, les taux de pauvreté, nettement supérieurs à la moyenne des autres quartiers, ont cependant baissé sur la période 2012-2017.

| Taux de pauvreté | 2012 | 2017 |
|-------------------------|------|------|
| Bellecroix | 51,6 | 48,6 |
| Hauts De Vallières | 50,0 | 46,6 |
| Borny | 53,8 | 51,4 |
| Sablon Sud | 48,0 | 43,4 |
| La Patrotte - Metz-Nord | 48,9 | 41,2 |

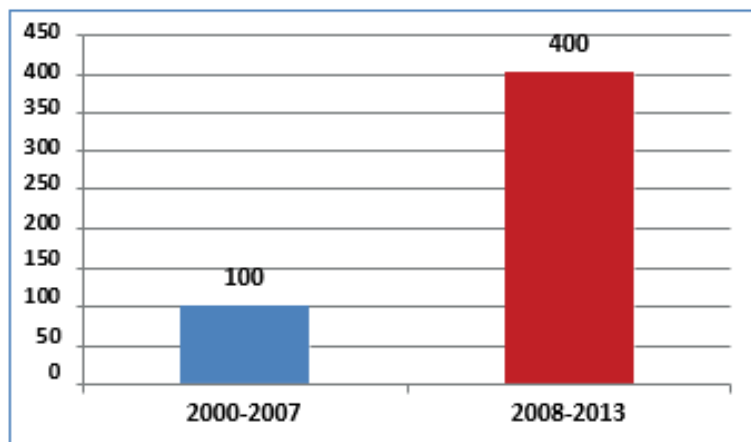
Le CCAS un rôle clé dans la lutte contre la précarité :

L'engagement de la ville au travers de son CCAS a été important. Le Centre Communal d'Action Sociale a développé des dispositifs de soutien à destination des familles modestes, le recours au quotient familial pour les services publics, la construction massive de logements sociaux dans tous les quartiers, le développement du transport en commun, le soutien aux associations du champ social, autant de politiques publiques de lutte contre la pauvreté.

11 - LOGEMENTS - LOGEMENTS SOCIAUX - VACANCE - RÉNOVATION THERMIQUE



Taux d'évolution annuelle de logements sociaux de 2014 à 2019 (source ANCT)



Evolution annuelle de logements sociaux

La ville de Metz joue un rôle majeur dans l'équilibre social de l'habitat au sein du territoire métropolitain. C'est cette responsabilité que nous avons assumée au cours de la période 2008-2020.

Trop faible production de logements pour garder la population avant 2008 :

Sur la période 2002 à 2007 la ville de Metz est marquée par une très faible production de logements sociaux, avec 100 logements/an et aucun PLAI destiné aux ménages les plus modestes, et par une baisse du nombre de résidences principales qui passent de 580 à 425 de 1999 à 2004. Cette situation a amené des habitants à quitter la ville pour se loger correctement.

Sur la période 2011-2017, avec 4 099 logements commencés sur cette même période, la ville de Metz concentre à elle seule 48% de la production de la Métropole (92% d'appartements). Entre 2011 et 2017, Metz Métropole a accompagné la production de 2 851 logements sociaux ordinaires dont 2 015 PLUS (70%), 674 PLAI (24%) et 162 PLS (6%). L'objectif des 1000 logements produits par an inscrit dans le PLH, est donc largement atteint, avec une moyenne annuelle de 1 212 logements produits entre 2011 et 2017.

Des logements sociaux pour répondre aux besoins de la population :

Entre 2014 et 2019, le taux d'évolution annuel de logements sociaux est de + 3,9% à Metz, 1,4% à Nancy, 1,9% à Strasbourg, et 0,9% à Reims.

Et en 2017, la ville de Metz compte dans son parc 34% de logements sociaux contre 25,4% en 2007.

Lutte contre la Vacance et pour la Rénovation Thermique :

Le programme d'intérêt général mené par la ville de Metz entre 2009 et 2012 a permis de réhabiliter 296 logements. Entre 2011 et 2017, 4 284 logements réhabilités du parc public et 700 logements du parc privé ont été soutenus par Metz Métropole.

2739 logements privés sont engagés dans une certification NF Habitat ou NF Habitat HQE sur Metz au 31 décembre 2018.

1757 logements dans 37 copropriétés accompagnées bénéficient de travaux de rénovation énergétique.

Nous avons également baissé fortement la vacance des logements du patrimoine de la ville, qui passe de plus de 80 en 2008 à 28 en 2019.

12 - PROPRETÉ - ECOCITOYENS - CERTIFICATIONS

| | |
|--------------|--|
| 2013 2015 | <ul style="list-style-type: none"> • Projet de réorganisation • Travaux site de Borny |
| 2016 | <ul style="list-style-type: none"> • Obtention de 7 trophées • AVPU et du prix d'honneur • Label ville Eco propre ♦ |
| 2017 | <ul style="list-style-type: none"> • Certification environnementale ISO 14001 • Label ville Eco propre ♦ ♦ • Réorganisation sectorielle du Pôle • Mise en service du site de Borny |
| 2018 | <ul style="list-style-type: none"> • Nouveau plan de propreté • Création du service qualité • Label Ville Eco propre ♦ ♦ ♦ |
| 2019 | <ul style="list-style-type: none"> • Label ville Eco Propre ♦ ♦ ♦ ♦ • Rénovation du site Dreyfus • Mise en oeuvre du Plan Propreté • Lancement de la démarche Qualité ISO 9001 |
| 2020 | <ul style="list-style-type: none"> • Certification Qualité ISO 9001 • Système de management intégré QSE • Objectif Label Ville Eco Propre 5 ♦ |

La politique que nous avons menée a visé à développer la qualité des services techniques et améliorer le comportement proactif de la population à maîtriser la salissure des lieux publics.

La qualité des services techniques s'est appuyée sur une nouvelle organisation territoriale privilégiant la coordination efficiente des nettoiemnts mécanique et manuel. Création d'un centre technique à Borny (2,2 M€) et modernisation du centre technique Dreyfus Dupont (2,8 M€) afin d'améliorer les conditions de travail et la réactivité des équipes.

En 2019, le Pôle propreté compte 165 agents et 45 véhicules pour 350 km de voirie, 1800 corbeilles installées (85% avec cendrier), 190 distributeurs de canipoches, 2700 m² de graffitis effacés, 2240 t de déchets collectés sur le domaine public (dont balayures de voirie et feuilles mortes 990 t, corbeilles 585 t, dépôts sauvages 450 t).

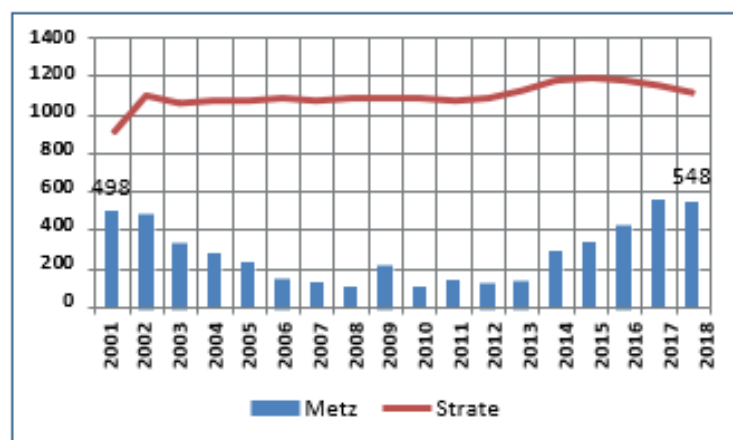
Sensibilisation des habitants autour d'une brigade de la propreté comptant 5 agents qui donne de l'information, anime des ateliers (enfants et adultes), réalise des médiations et verbalise en dernier recours, autour de l'organisation d'évènements (ramassages écocitoyens, journées d'intégration étudiantes, semaines de la propreté, etc.).

En 2015, élaboration du programme « De l'École de la Propreté à l'Eveil à la Citoyenneté » avec l'académie de Nancy-Metz et l'ADEME. 2500 enfants sensibilisés par an dans les écoles de la ville.

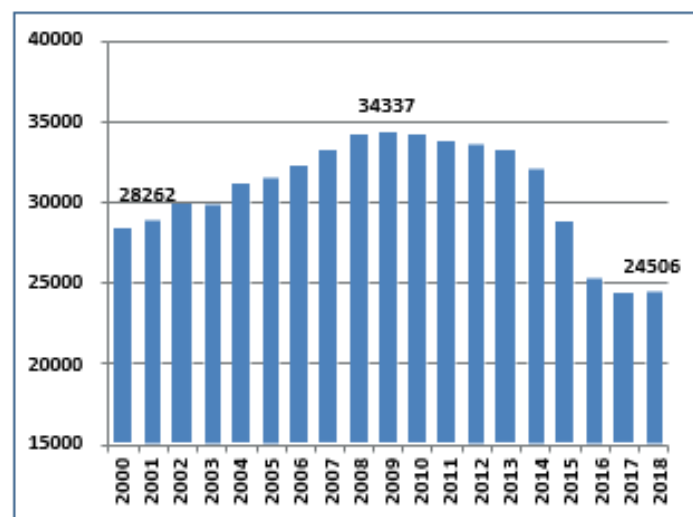
En moyenne par an, 500 médiations de la brigade dont 60% résolues durablement sans verbalisation, 900 verbalisations, 35 évènements organisés ou soutenus.

La démarche d'amélioration continue de la qualité a été mise en œuvre depuis 2014. Elle a permis d'associer les personnels à l'obtention des certifications (ISO 14001 et ISO 9001), de développer des outils en relation avec l'Association des Villes pour la Propreté Urbaine (indicateurs d'objectifs de propreté) mais aussi des matériels (chariots ergonomiques), enfin de sensibiliser la population aux enjeux écocitoyens. Ces résultats reconnus ont abouti à l'obtention de la 4^{ème} étoile du label ville éco-propre en 2019.

13 - FINANCES - INVESTISSEMENTS - ENCOURS DE LA DETTE



Encours de la dette/habitant en €



Evolution DGF en milliers d'€

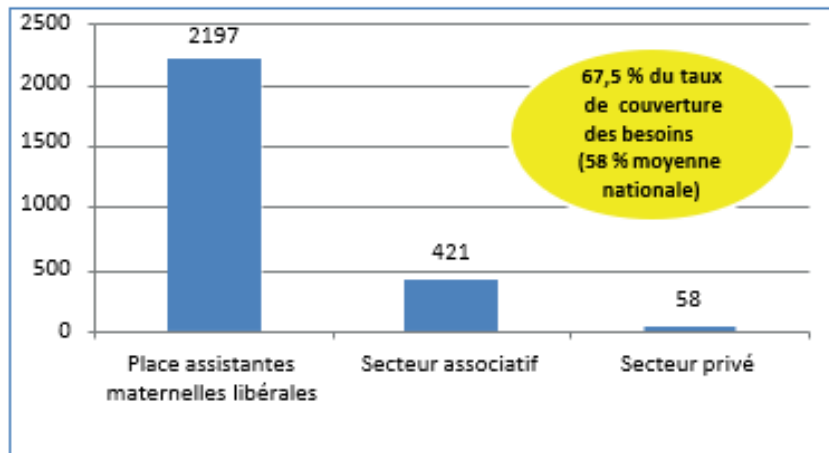
Une situation financière saine au regard des investissements de rattrapage :

L'évolution des principaux indicateurs financiers ne peut se mesurer qu'au regard des Investissements nécessaires de la Ville par rapport aux retards constatés dans de nombreux domaines (transports, cantines scolaires, Agenda 21, Culture, attractivité, ...), et en se comparant avec des villes de la même strate. Les données montrent une situation financière de la ville, saine compte tenu des efforts et de la qualité des investissements nécessaires au rattrapage de la ville. Nous attendons avec beaucoup d'impatience le prochain rapport de la Chambre Régionale des Comptes qui confirmera la saine gestion de la Ville de Metz au cours de nos deux mandats.

Quelques éléments sur les finances de la Ville de Metz :

- Metz a la 5e position, dans la catégorie des « grandes villes » les mieux gérées (classement journal le Point janvier 2020 (Nancy termine 15e))
- La Dotation Globale de Fonctionnement (DGF) est passée de 34,337 millions d'€ en 2009 à 24,506 millions d'€ en 2018, (moins 10 millions en 10 ans pour les finances de la Ville et 38,534 millions d'€ si on calcule en cumulé !)
- Les taux pratiqués à Metz pour la Taxe Foncière et la taxe d'habitation sont parmi les plus bas des grandes villes françaises
- 0 % d'augmentation des impôts depuis 10 ans
- 38,5 M€ d'investissements proposés en 2020 (hors dette)
- Fin 2020, l'encours de la dette devrait se situer à 86,7 M€ (634 € de dette/habitant 1097€ pour les villes comparables en 2018)
- 11,5M€ d'épargne brute en 2020 (différence entre les recettes et les dépenses)
- 12,3 M€ de dividende de l'UEM en 2020 (La ville de Metz actionnaire à hauteur de 85 % du capital de l'UEM)
- Le recours à l'emprunt reste mesuré : sur la période 2009/2014, l'emprunt ne finance que 6 % de l'investissement
- La Ville de Metz respecte très largement les règles prudentielles qui suggèrent de limiter le recours à l'emprunt au financement du tiers des investissements

14 - FAMILLE - PETITE ENFANCE



Un riche potentiel au service de la petite enfance

Crèche de l'amphithéâtre : 80 places adossées à un LEAC (Lieu d'Eveil et d'activités culturels).

Crèche Charlemagne : 25 places avec un partenariat public/privé pour porter des projets d'accueil d'enfants porteurs de Handicap.

Crèche tremplin : 15 places à Borny pour porter des projets de transition vers l'école avec les différents partenaires d'un même quartier (école, PRE, Centre Social, LAPE, associations...).

Crèche des Lutins à VIP (crèche à Vocation d'insertion Professionnelle), à Borny pour le COGEHAM en remplacement de l'ancienne.

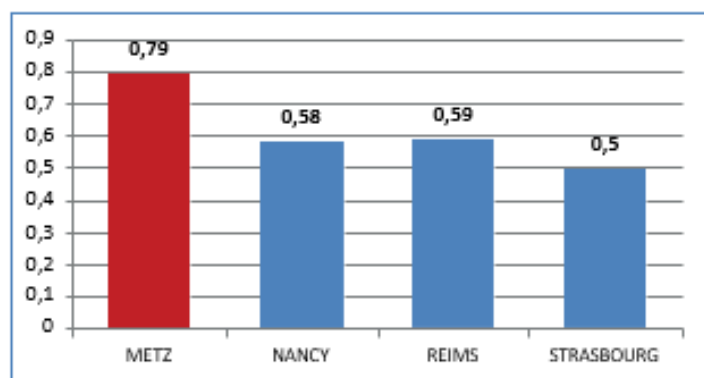
Nouvelles structures Petite Enfance

Dès le début de notre mandat, et dans la continuité de ce qui avait été engagé précédemment, nous avons placé l'enfant au cœur de l'action municipale en développant des politiques éducatives et familiales (accueil de la petite enfance, développement des activités périscolaires, accès à la restauration scolaire, ...).

Des actions pour permettre aux enfants de bien grandir à Metz :

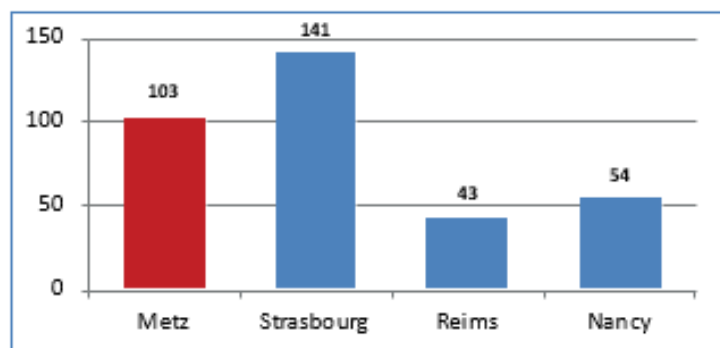
- Obtention du label CERTI'CRECHE en 2017, ce label garantit une qualité de service public dans les équipements de la petite enfance et valorise le travail réalisé par le personnel de la Ville qui œuvre au quotidien.
- Création d'un Guichet unique petite enfance (710 places en accueil collectif et familial)
- 2197 places d'accueil chez les 664 assistantes maternelles libérales
- 421 places d'accueil gérées par le secteur associatif subventionné par la Ville de Metz,
- 58 places d'accueil gérées par le secteur privé.
- Metz compte 31 équipements d'accueil de la petite enfance, soit 1 200 places pour les 0-6 ans,
 - 15 crèches municipales,
 - 12 crèches associatives,
 - 5 crèches privées.

15 - SÉCURITÉ - POLICE MUNICIPALE



Policiers municipaux par milliers d'habitants
(Source Ministère de l'Intérieur)

Avec un taux de 0,79 policiers municipaux pour 1000 habitants (94 agents au total), la Ville de Metz possède le taux de policiers municipaux le plus élevé des grandes villes de la Région Grand Est



Nombre de caméras pour 100 000 habitants en 2019

La ville de Metz possède 124 caméras de surveillance en 2019, c'est 73 caméras supplémentaires par rapport à 2013.

Des actions engagées dès 2008 pour une étroite collaboration entre tous les acteurs de la sécurité à Metz :

Dès 2008 nous avons réactivé les cellules de coordinations opérationnelles sur les quartiers de Bellecroix, Borny, Sablon, Les Hauts de Vallières, La Grange aux Bois et Outre Seille.

En 2009 nous avons relancé le conseil local de sécurité et de prévention de la délinquance (CLSPD) qui a veillé à adapter le plan national aux spécificités de la Ville de Metz.

En 2010, nous avons mis en place un dispositif de lutte contre les engins non homologués (réquisition permanente du Procureur, construction du local de stockage...), les forces de police messines ont procédé à la saisie de 151 engins non homologués sur la voie publique.

Des moyens engagés pour de nouveaux locaux pour la Police Municipale :

En 2011, installation de la police municipale à Chambière, un espace propre est destiné à chaque unité pour permettre une meilleure cohésion de travail.

En 2014, la ville de Metz devient la première en France dont la convention communale est signée par le Procureur de la République.

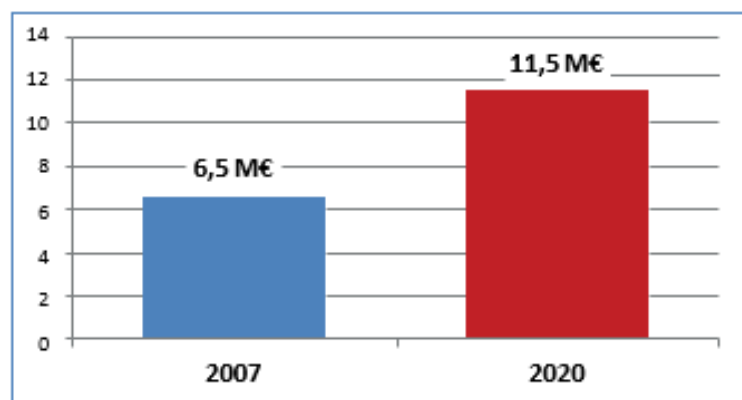
Mise en œuvre d'un **Schéma Local de Sécurité et de Tranquillité Publique 2015-2020 (SLSTP)**.
Création d'un Groupe Local de Traitement de la Délinquance (GLTD) à Borny, présidé par le Procureur de la République – fréquence semestrielle

Mise en place d'une veille sociale pilotée par le CCAS – fréquence bi mensuelle.

Réunions de coordination opérationnelle hebdomadaires entre la police municipale et la police nationale afin de planifier les interventions des deux polices.

Opérations conjointes Police Nationale - Municipale : permettant de lutter contre le sentiment d'insécurité, et de donner une forte visibilité aux deux polices sur le terrain.

16 - CULTURE - ARTS DANS LA CITÉ



Budget fonctionnement de la Culture ville de Metz

| | |
|------|--|
| 2009 | création de l'EPCC Metz en Scènes (Arsenal / Trinitaires) |
| 2008 | Nuits Blanches |
| 2009 | 1ère édition du Festival Hop Hop Hop d'Arts de Rue |
| 2009 | 1ere édition du festival Passages de théâtre étranger |
| 2010 | Ouverture du Centre Pompidou |
| 2012 | Obtention du Label Metz ville d'Arts et d'Histoire |
| 2014 | Gratuité universelle des médiathèques bibliothèques de Metz |
| 2014 | Ouverture de la Porte des Allemands |
| 2014 | Ouverture de la BAM - Boite à musique |
| 2014 | Mise en place du Conseil de la Culture |
| 2015 | Ouverture de Bliida |
| 2016 | Création de la Cité musicale-Metz |
| 2017 | Première édition du festival Constellations de Metz |
| 2017 | Lancement d'un Orchestre d'enfants Demos avec la Philharmonie de Paris |
| 2018 | Ouverture de l'Agora |
| 2018 | Rénovation et ouverture du Klub cinéma art & essai |
| 2018 | Obtention du label Metz ville 100% éducation artistique et culturelle |
| 2019 | Obtention du label UNESCO ville créative |

La culture en quelques dates

Pour l'ensemble de notre équipe municipale, la Culture a été considérée dès 2008 comme un facteur puissant du vivre ensemble, du partage et un levier d'attractivité et d'image pour la Ville.

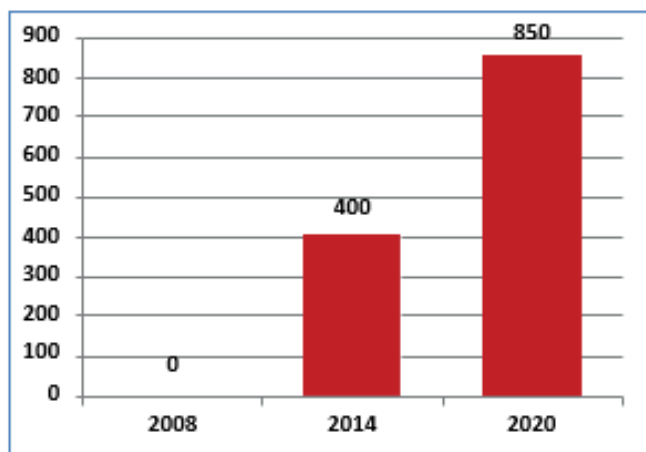
La politique culturelle conduite de 2008 à 2020 s'est distinguée par un engagement sans faille pour l'accès à la Culture pour tous, l'éducation artistique, un soutien franc à la création et aux artistes, un réseau consolidé d'institutions culturelles d'excellence, un soutien aux initiatives des associations, des compagnies et des festivals, une valorisation et animation du patrimoine, et une politique de lecture publique ambitieuse et accessible à tous... autant de domaines où la **Ville a su créer une réelle dynamique, renforcer son ancrage et réussir à être visible au niveau national et international.**

En 2009, la Ville a apporté son soutien actif à « l'Année KOLTES » (première intégrale européenne des pièces de théâtre du dramaturge messin Bernard Marie KOLTES). Cette manifestation, pour la commémoration des 20 ans de sa disparition, avec 6 compagnies étrangères : USA- Atlanta, Hongrie, Lituanie, Espagne, Italie et Pologne, qui ont présenté dans leurs langues les pièces de Koltès, du jamais vu en Europe. Avec un **Colloque International Universitaire** sur trois jours qui a réuni 86 chercheurs universitaires de toute l'Europe.

Des moyens quasi doublés en 10 ans :

Grace à cette politique d'une grande cohérence, avec des moyens quasi doublés en dix ans (jusqu'à 11.5 millions d'euros de budget de fonctionnement en 2020 contre 6,5 en 2007) et un travail co-construit avec l'ensemble des acteurs culturels dans un véritable écosystème, **Metz s'est positionnée en quelques années comme une destination culturelle de référence.**

17 - DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE - BUDGET PARTICIPATIF ECOCITOYEN - COMITÉ DE QUARTIER



Nombre d'habitants dans les Comités de Quartier

| Années | Idées | Propositions | Projets |
|---------------------|-------|--------------|---------|
| 2014 | 287 | 47 | 43 |
| 2015 | 713 | 178 | 52 |
| 2016 | 808 | 265 | 74 |
| 2017 | 637 | 107 | 44 |
| 2018 | 543 | 156 | 43 |
| 2019 Éco-citoyen | 700 | 107 | 60 |

Nombre de projets au niveau du Budget participatif à Metz (2014-2019)

En 12 ans de mandature, nous avons mis en place une vingtaine d'instances participatives, avec nos concitoyens. Le débat public, la co-construction de projets, la transparence et l'interactivité des services municipaux, mais aussi la démocratie directe furent à l'honneur.

La démocratie Participative a permis la réalisation de plus de 300 projets, principalement dans le domaine des espaces verts et du bien-être en ville avec souvent des projets originaux (ponton dédié à la randonnée au plan d'eau, street-art, espaces de street work-out, vague de rivière pour surfer sur le bassin en eaux vives, retour d'un kiosque à musique sur l'Esplanade,...).

300 réunions/an depuis 2014 pour construire des projets avec les habitant(e)s
 + de 350 concertations urbaines en 10 ans
 316 projets portés par les Messin(e)s réalisés grâce au budget participatif
 4 millions d'euros consacrés au budget participatif et fléchés par la population
 3700 idées déposées par les habitant(e)s
 700 idées proposées par les habitant(e)s au budget participatif éco-citoyen en 2020
 Un taux de réalisation de 95% du budget participatif.

- Création des comités de quartier en 2008 (avant l'instauration obligatoire par la loi).
- Mise en place d'un des premiers budgets participatifs municipaux de France.
- Création du réseau des « villes de demain » réunissant une centaine de collectivités
- Intégration de l'Observatoire International de la Démocratie Participative
- Signature en 2019 de la charte internationale de la démocratie directe aux côtés d'Helsinki, Taipei, Berne, Mexico City, Tunis et d'autres capitales mondiales (Metz est la seule ville française à avoir signé la charte et rejoint le sommet mondial des Villes Démocratiques)
- Création du 1er budget participatif Ecocitoyen de France
- 1ère votation citoyenne sur le projet de reconversion des entrepôts frigorifiques de l'armée, en déshérence depuis des décennies. Réalisation des Frigos Ardents.
- Des dizaines de concertations urbaines réalisées sur les projets d'investissement (casernes Desvallières, ZAC du Sansonnet, dialogue compétitif de Bon Secours,...)
- Co-écriture de l'Agenda 21 avec les Messins qui fut ensuite entériné par les élus
- La réception des ODD à Metz (17 objectifs du développement durable) 2018
- Des dizaines d'actions construites avec les enfants (environnement, solidarité, culture...)
- Permis de végétaliser Metz (initiative partagée avec les habitants)
- Des dizaines d'ateliers urbains participatifs (actions en quartier et ateliers citoyens)

FIERS D'AVOIR SERVI
LA VILLE DE METZ,
DE 2008 À 2020

NOVEMBRE 2020